

# FASE



## Erfolgsstudie Acker

Die Skalierung und Finanzierung  
einer gesellschaftlichen Innovation

Januar 2025

# Acker







Kofinanziert von der Europäischen Union

▪ Überblick	3	▪ Der Sozialunternehmer	12
▪ Jüngste Erfolge	5	▪ Das Geschäftsmodell	13
▪ Die Markt-Herausforderung	6	▪ Der Impact	14
▪ Die Lösungen	7	▪ Das Finanzierungsmodell	16
		▪ Die wichtigsten Erkenntnisse	21

Bildmaterial:  
©Acker / startsocial-Gordon  
Welters

Grafiken: ©FASE, Acker

Erfolgsstudie erstellt durch:  
FASE & Acker



# Überblick: Mehr Wertschätzung für Natur und Lebensmittel

## Das gesellschaftliche Problem:

Mangelnder Naturkontakt, Lebensmittelverschwendung, ungesunde Ernährung: Kinder und Erwachsene verlieren immer mehr die emotionale Bindung und Wertschätzung für Natur und Lebensmittel. Die Folgen: 30 Prozent der Lebensmittel in Deutschland landen jährlich im Müll und 20+ Prozent der Kinder sind übergewichtig, mit hohem Risiko für Folgeerkrankungen.

## Die Lösung:

Acker befähigt Schulen und Kitas, ihren eigenen naturnahen „Lernort Acker“ zu etablieren. Mit Betreuung auf dem Acker, einer Lernplattform für Lehrer\*innen und Erzieher\*innen sowie Bildungsmaterialien entsteht eine systemische Wirkung, die an der Wurzel des Problems anpackt. Daneben gibt es gezielte Angebote für Unternehmen durch Ackerpause.

## Proof of Concept:

10 Jahre nach der Gründung sind die Angebote von Acker in der gesamten DACH-Region zuhause und 200 Mitarbeitende setzen sich für die Vision ein. Mehr als 1.600 Schulen und Kitas ackern (mit insgesamt 300.000 erreichten Kindern) und rund 100 Unternehmen nutzen die Ackerpause.

## Skalierung:

Bis 2030 soll es für jedes Kind die Möglichkeit geben, den Wachstums- und Wertschöpfungsprozess von Lebensmitteln zu erleben. Acker plant bis dahin die vollständige Skalierungsfähigkeit und Unabhängigkeit der Programme, um einen Paradigmenwechsel im Bildungssystem zu bewirken.







Acker möchte bis 2030 für jedes Kind die Möglichkeit schaffen zu ackern – für eine Generation, die weiß, was sie isst.



# Jüngste Erfolge

- Mehr als 300.000 Kinder haben in 10 Jahren geackert und alles rund um Natur und Lebensmittel erfahren.
- Start der [System-Change-Allianz](#) in 2024, um einen neuen kollaborativen Modus in der Philanthropie etablieren. Sie unterstützt das Ziel „2030 - jedes Kind!“ und fördert den Systemwandel.
- Acker feiert [10-jähriges Jubiläum](#)
- Ausbau der Partnerschaft mit der Deutschen Postcode Lotterie -> [zum Interview](#)
- Erstes Ackerfestival im August 2024 -> [mehr hier](#)
- Meist ausgezeichnetes Bildungsprogramm Deutschlands (einige Beispiele):



# Die Markt-Herausforderung: eine naturentfremdete Gesellschaft



Unsere Lebensmittelproduktion heute ist meist nicht nachhaltig. Gesundheits- und Umweltkosten des Ernährungssystems sind inzwischen größer als der wirtschaftliche Ertrag von Land- und Forstwirtschaft. Die Probleme:

- Nicht nachhaltige Formen der Landwirtschaft tragen erheblich zum Klimawandel, dem steigenden Verlust der biologischen Vielfalt, zu Bodenerosion und zur Verschmutzung unserer Gewässer bei.
- In vielen Bereichen der 9 planetaren Grenzen sind die Belastungsgrenzen der Erde bereits überschritten, besonders in den Bereichen des Artensterbens und des Phosphor- und Stickstoffkreislaufs, aber auch beim Klimawandel und der Abholzung der Wälder.
- Die Folgen des Klimawandels wie zunehmende Trockenheit und Dürreereignisse bedrohen unmittelbar unsere Nahrungsgrundlage. Trotzdem werden in Deutschland rund 12 Millionen Tonnen Lebensmittel pro Jahr weggeworfen, rund die Hälfte davon in privaten Haushalten. Nur zwei Drittel aller Erzeugnisse, die auf den Äckern wachsen, landen letztendlich auf dem Teller.
- Unser Ernährungssystem ist zutiefst ungerecht. Rund 25% der Weltbevölkerung hat keinen sicheren Zugang zu Nahrungsmitteln, vor allem im globalen Süden. Fehl- und Mangelernährung sind aber auch im globalen Norden ein Problem.



## „Lernort Acker“ für Schulen & Kitas



### DAS JAHR AUF DEM ACKER

- Beratung bei Identifizierung und Einrichtung der **Ackerflächen** sowie bei der **Anbauplanung**
- Lieferung von **Saat- und Pflanzgut**
- Begleitete **Pflanzungen**
- Ganzjährige persönliche und telefonische **Beratung**



Das Ackerjahr im Überblick

+

### ACKERWISSEN

- **Fortbildungen** für Lehrer\*innen & Erzieher\*innen inkl. Pflanz-Workshop
- Wöchentliche **Newsletter** mit anstehenden AckerTätigkeiten
- **Digitale Lernplattform** Wissensvermittlung für das ganze AckerJahr



Lernplattform

+

### BILDUNGSMATERIALIEN

- **Materialien** für den Einsatz im Unterricht und auf dem Acker für die 3. bis 6. Klasse
- **Spielerische Begleitmaterialien** für die Kitas wie z. B.: illustrierte AckerGeschichten
- Nach den Kriterien einer **Bildung für nachhaltige Entwicklung (BNE)** kreiert und ausgezeichnet



Beispielmaterialien

## acker — pause

### Gemüseanbau im Büro

#### Office Gardening

Die gemeinsamen Gemüsebeete sorgen für entspannende Abwechslung im Arbeitsalltag. Unter Anleitung unserer erfahrenen Ackercoaches gedeihen hier nicht nur Palmkohl und Co., sondern es wächst auch jede Menge Spaß und Teamgeist.



### Planetenfreundlich, gesund, lecker

#### Nachhaltige Ernährungskompetenz

Hier trifft Gesundheitsförderung auf erlebnisreiche Workshops, in denen die Teilnehmenden nicht nur ihr eigenes Essverhalten besser verstehen lernen, sondern auch alltagstaugliche Rezeptideen für gesunde Pausen zubereiten und verkosten können.



### Teambuilding mit Sinn

#### Nachhaltige Teamevents

Unsere nachhaltigen Teamevents vermitteln kompetent, kreativ und kulinarisch mehr Wertschätzung für Natur und Lebensmittel. Ob stundenweise, halb- oder ganztags: Wir haben für jeden Geschmack den passenden Workshop.



„Ackerpause“ für Unternehmen, Nachbarschaften & Pflegeeinrichtungen:

Gemüse säen, Teamgeist ernten

+ 100

Unternehmen haben bereits gesät und geerntet

91%

der Teilnehmenden ackern bisher nach dem Programm selbständig weiter

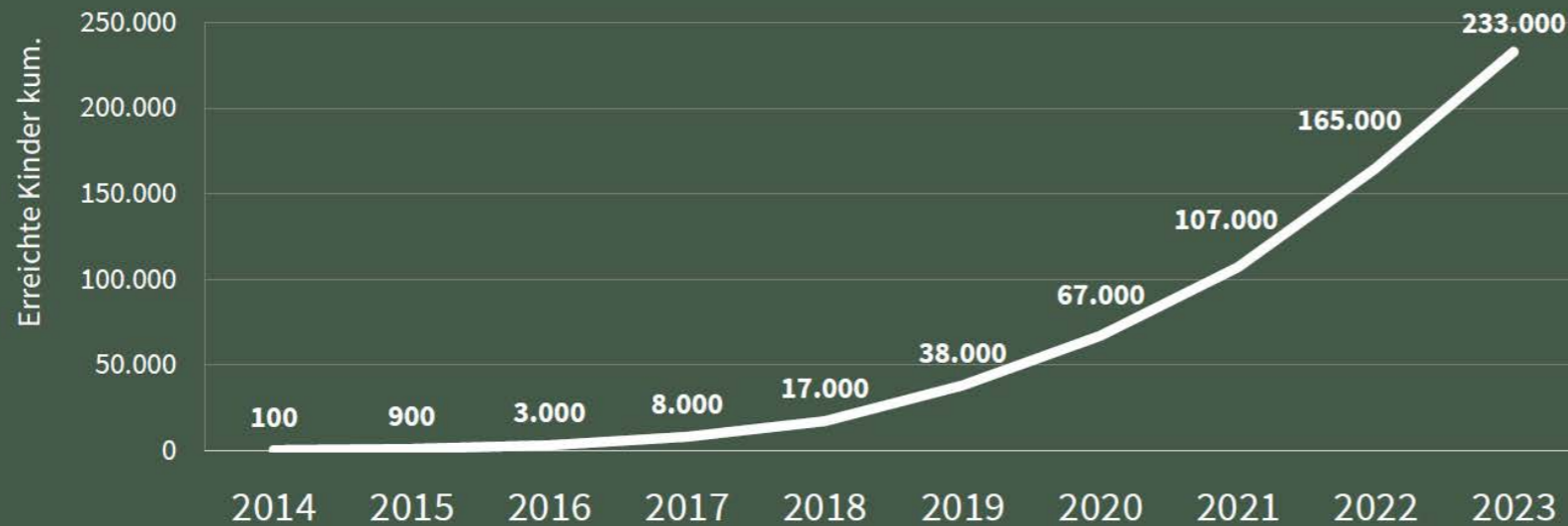
+ 350

Hochbeete wurden schon in Unternehmen gepflanzt



2024: 300.000

## Von Berlin nach DACH: Bereits 230.000 Kinder erreicht.



**10 Jahre Acker:**  
Von der Gemüse-Ackerdemie zur Ackerpause zur Campus-Ackerdemie zur Lernplattform





## Systemwandel ganz groß geschrieben

2022	2024	2030
/ 40.000 Kinder pro Jahr	/ 100.000 Kinder pro Jahr	/ 800.000 Kinder pro Jahr

*Jedes Kind!*

- Hebel 1: Skalierung durch Digitalisierung**  
→ Langfristige und wirkungsvolle Verankerung des Ackers als grünen Lernort an JEDER Schule
- Hebel 2: Veränderung der Pädagog\*innenausbildung**  
→ Nachhaltige Implementierung des Schulgartens in der Lehrer\*innenausbildung durch die CampusAckerdemie
- Hebel 3: Politische Gestaltung**  
→ Politikveränderung - Natur und Nachhaltigkeit verankert im Bildungssystem
- Weitere Hebel...**  
→ werden fortlaufend eruiert und iterativ getestet

12 Acker

**Phase 1**

/ 2013 – 2018

Konzipierung & regionales Wachstum

- Proof of Concept
- Wirkungsnachweis
- Proof of Market
- Qualitätsführerschaft

**Phase 2**

/ 2019 – 2024

Skalierung

- Dezentralisierung: eigenständige Regionen
- Digitalisierung mit Blended-Learning-Ansatz
- Flächendeckende Verbreitung

**Phase 3**

/ 2025 – 2029

Systemischer Wandel

- Vorbereitung des „Exits“ durch vollständige Skalierungsfähigkeit und Unabhängigkeit der Programme
- Paradigmenwechsel im Bildungssystem

**„Exit“**

/ ab 2030

**Mission accomplished: „Jedes Kind“**

Acker macht sich in seiner heutigen Rolle überflüssig



## Starker Nutzen für Kita-, Kindergarten- und Schulkinder.....

- ✓ erleben den Wachstums- und Wertschöpfungsprozess von Lebensmitteln mit den eigenen Händen
- ✓ entwickeln mehr Wertschätzung für Natur und ein Bewusstsein für Ernährung und Nachhaltigkeit
- ✓ erfahren mit allen Sinnen wie lecker selbst angebautes Gemüse schmeckt

## ....und für Erwachsene auch

- ✓ erleben interaktives und nachhaltiges Teambuilding und erhalten ein besseres Umweltbewusstsein
- ✓ bekommen gesunde Ernährung im Arbeitsalltag durch selbst angebautes Gemüse im Büro
- ✓ begreifen ökologische Landwirtschaft
- ✓ können auch nach der Arbeit entspannt weiter-"ackern"





*“Wir wollen es schaffen, dass bis 2030 jedes Kind in Deutschland die Möglichkeit hat, einmal den gesamten Prozess vom Samen bis zur fertigen Ernte mit den eigenen Händen zu erleben.” \**



**Dr. Christoph Schmitz**

Gründer & geschäftsführender Vorstand von Acker, AckerCompany und Acker Impact / Gründer von Ackerpause / Ashoka Fellow

Davor:

- Wissenschaftler am Potsdam Institut für Klimafolgenforschung
- Associate Researcher bei IFPRI, Washington, USA
- PhD in AgEconomics

## Gründung von Acker e.V

2014

### Motivation & Geschichte

**Ein Verein als Sozialunternehmen:** Ackerdemia e. V. wird 2014 in Deutschland gegründet. Mit sechs Pilotschulen, ohne Geld und mit viel Enthusiasmus starten Christoph Schmitz, Julia Krebs und Johanna Lochner als Gründerteam. Am Ende des Jahres werden sie als startsocial-Bundessieger ausgezeichnet. 2017 startet die erste Schule in der Schweiz und der Verein GemüseAckerdemie Schweiz wird gegründet. 2018/19 wird auch in Österreich fleißig an sieben Schulen geackert und nach vielen Experimenten die Ackerpause für Büros und Nachbarschaften gegründet. 2021 wird aus Ackerdemia die neue Dachmarke Acker, Acker Österreich wird gegründet und auch in der Schweiz heißt der Verein jetzt Acker Schweiz. Das Kita-Bildungsprogramm bekommt seinen eigenen Namen mit die AckerRacker.

### Fortschritt bis heute

- 10 Jahre Acker-Ausbau: von Deutschland zu DACH, von der Gemüseackerdemie zur Ackerpause zum Acker-Campus und Acker Impact
- Mehr als 1.800 Schulen und 300.000 Kinder erreicht
- Team aus 200+ Mitacker:innen

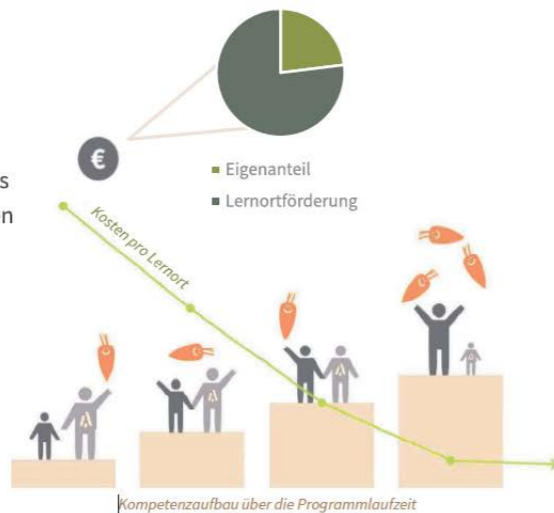


Acker hat ein Social Business Modell etabliert, durch das Lernorte nach 4 Jahren selbständig und ohne externen Finanzierungsbedarf ackern



Die **Finanzierung** für die Programmkosten je Lernort teilt sich auf in:

- **Eigenanteil (EA)** wird üblicherweise von den Kitas und Schulen selbst getragen
- **Lernortförderer (LOF)** (Unternehmen, Stiftungen, Kommunen) übernehmen den Großteil der Programmkosten

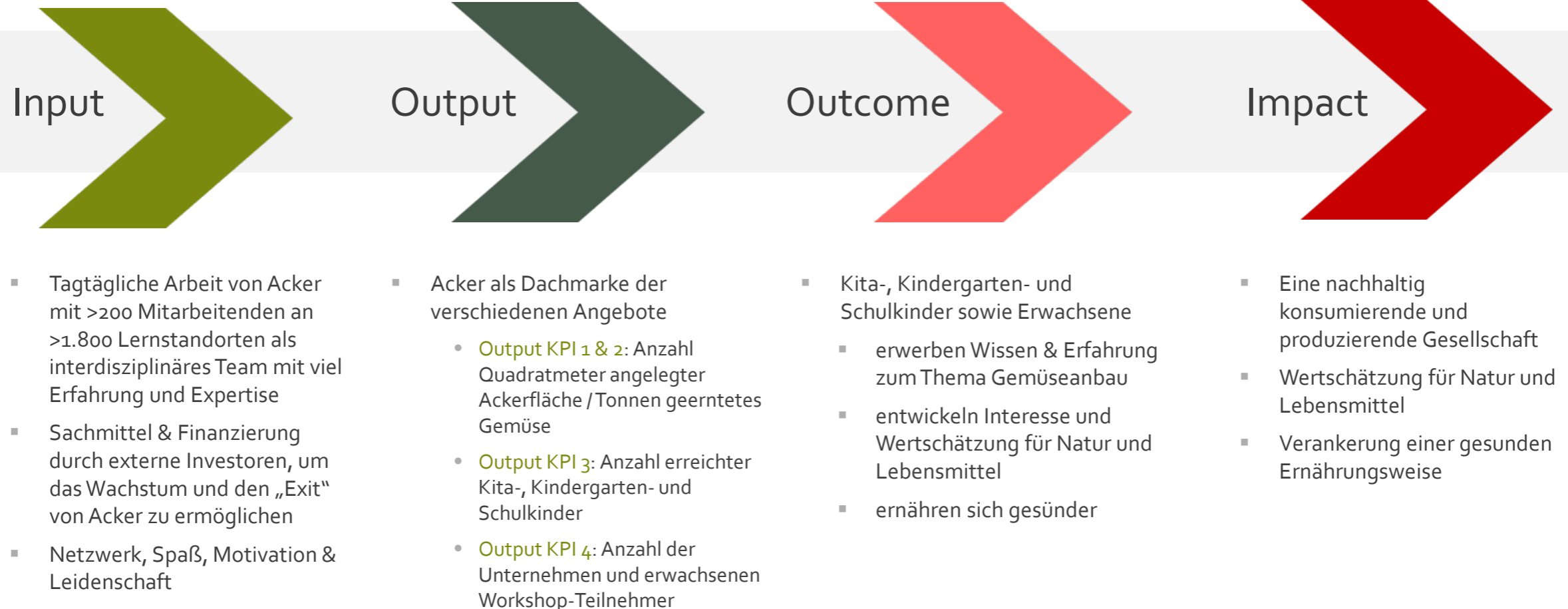


**Verstetigung der Bildungsprogramme am Lernort als strukturelles Ziel:**

- **Kompetenzaufbau** direkt am Lernort: Pädagog\*innen & Erzieher\*innen werden zu Expert\*innen ausgebildet
- **Unterstützungsbedarf** des Lernortes **nimmt jährlich ab** (Beratung, Logistik, Lernplattform)
- Lernorte **ackern nach vier Jahren selbstständig**
- damit **sinkender Bedarf an Fördergeldern**



## Die Wirkungskette für eine gesündere Gesellschaft







**46 Prozent** der Schüler\*innen steigern ihren Gemüsekonsum.



**69 Prozent** der Kita-Kinder stärken ihre positive Einstellung zur Natur.



**65 Prozent** der Schüler\*innen entwickeln mehr Wertschätzung und Interesse für Gemüse.



**50 Prozent** der Kita-Kinder verbessern ihre motorischen Fähigkeiten.



**60 Prozent** der Schüler\*innen verbessern durch die AckerArbeit ihre Beziehung zu Anderen.



**51 Prozent** der Kita-Kinder übernehmen Verantwortung für den Acker.



**67 Prozent** der Schüler\*innen sind begeistert vom Gemüseanbau.



**48 Prozent** der Kita-Kinder steigern durch den Gemüseanbau ihre eigene Selbstwirksamkeit.

## Wirkung als Währung:

Acker veröffentlicht **jährliche Wirkungsanalysen** seiner Bildungsprogramme in enger Zusammenarbeit mit **Hochschulen und Forschungseinrichtungen**



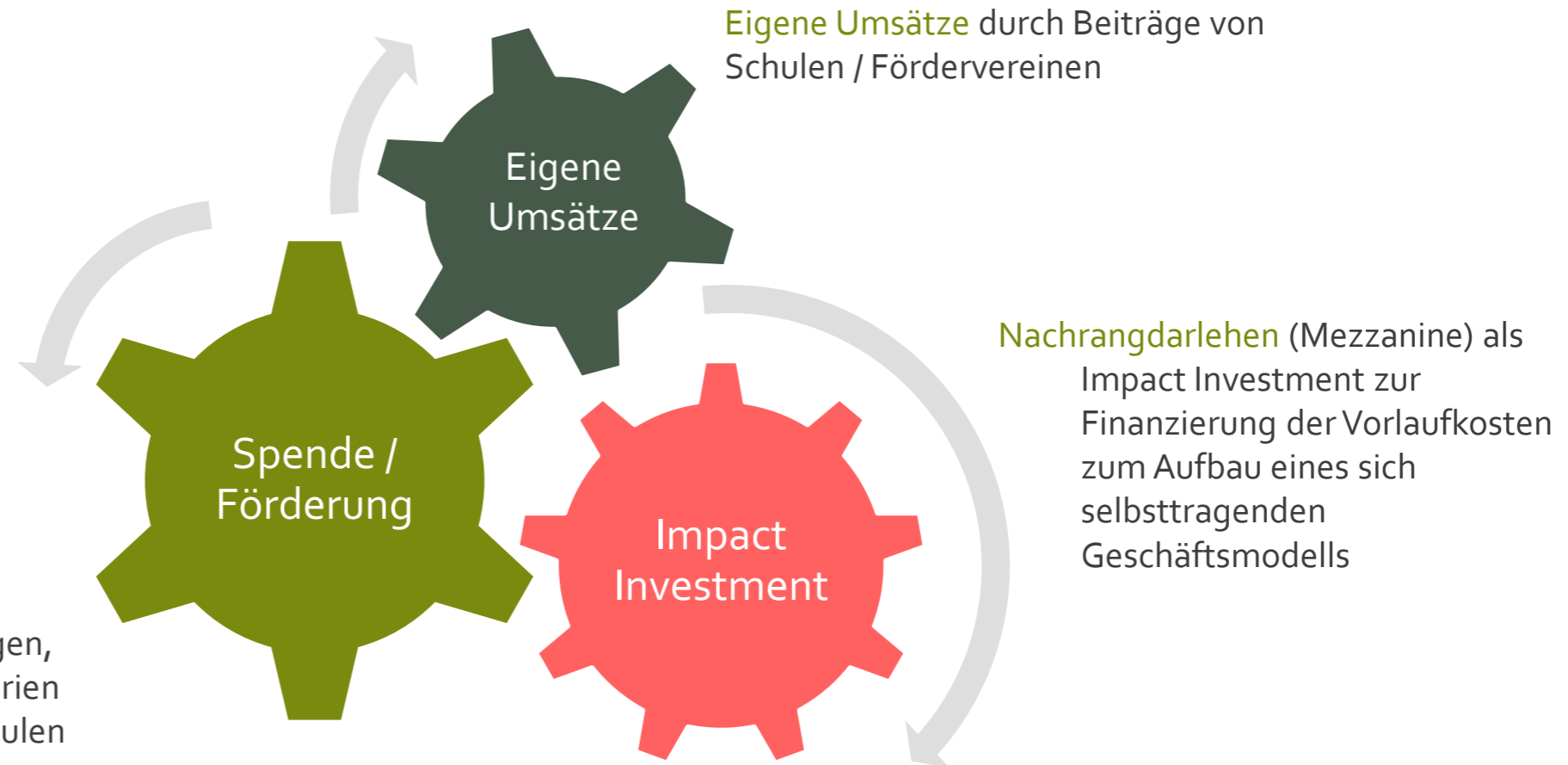


## 1. Finanzierungsrunde (mit FASE) in 2015 für Ackerdemia e.V.

*„Wir waren damals der erste Verein, den FASE für eine solch innovative, hybride Finanzierung beraten hat. Das war für uns eine sehr spannende Erfahrung, denn sie hat ein wertvolles Fundament für unsere nächste Finanzierungsrunde gelegt.“*

C. Schmitz im [FASE-Interview](#)

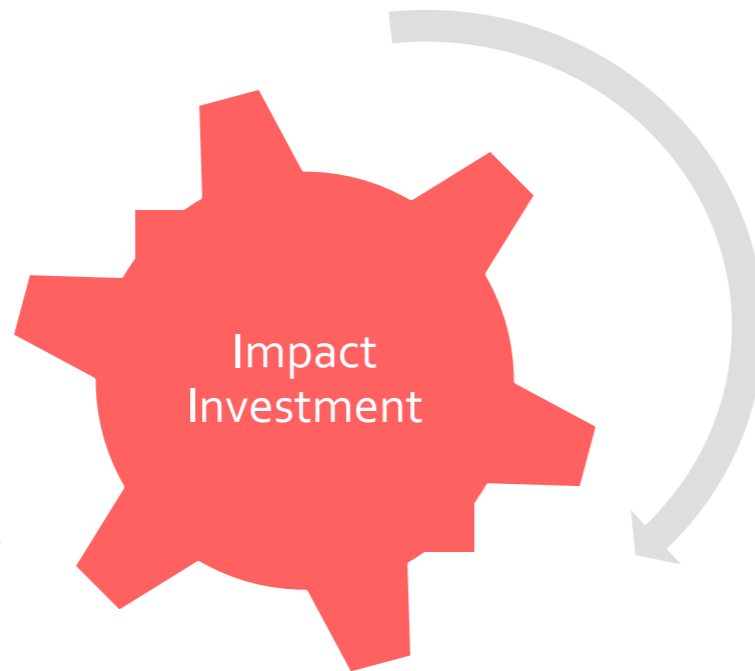
Spenden und Förderungen von Stiftungen, Unternehmen und Bundesministerien als Matchfunding für einzelne Schulen sowie von Stiftungen, Unternehmern und Philanthropen als Beitrag zur Finanzierungsrunde



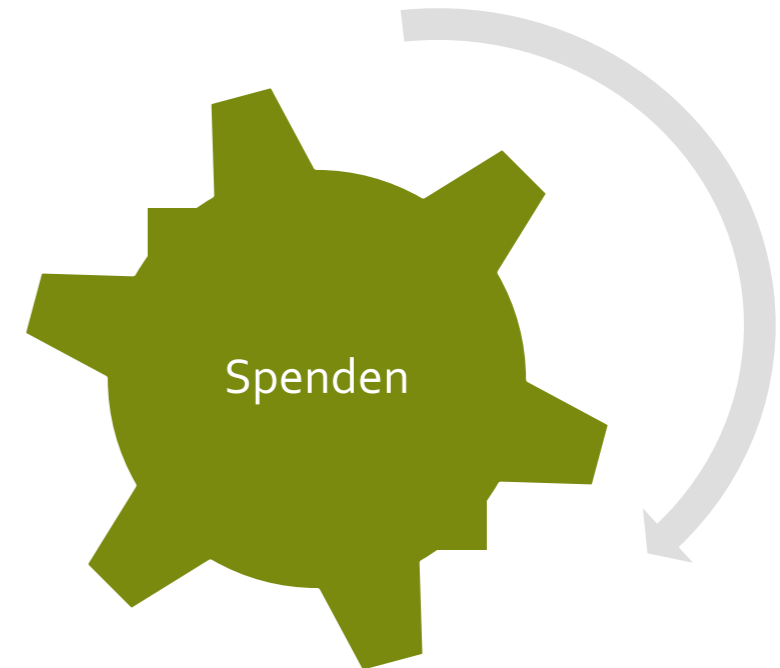


2. und 3. Finanzierungsrunde (mit FASE) für  
Ackerpause/AckerCompany GmbH in 2018/2019

Impact Investment als  
Eigenkapital von 2 Business  
Angels plus  
Nachrangdarlehen  
(Mezzanine) durch den [ESIIF](#).



4. Spenden-Fundraising für die System-  
Change-Allianz (mit FASE) in 2024



# 1. Finanzierungsrunde: Mezzanine für den e.V.

## Nachrangdarlehen mit Wandlungsrecht und Wirkungsziel für Acker e.V.

Struktur

Vergütung

Laufzeit

Investorenrechte

- Mezzanine in Form von Genußrechtskapital mit qualifizierter Nachrangabrede („wirtschaftliches Eigenkapital“) und Wandlungsrecht, jedoch ohne Verlustbeteiligung
- Erfolgsunabhängige Vergütung plus variable Vergütung in Abhängigkeit des Gewinns sowie eine einmalige Endvergütung in Abhängigkeit vom Erreichen eines vorab definierten sozialen Wirkungsziels
- 5 Jahre mit der Möglichkeit einer vorzeitigen Tilgung
- Angemessene Informations-, Mitwirkungs- und Zustimmungsrechte, jedoch keine Gesellschafterrechte
- Beirat



### Eigenkapital und Mezzanine für die For-Profit Tochtergesellschaft Ackerpause/AckerCompany GmbH

Struktur

Vergütung

Laufzeit

Investorenrechte

- Eigenkapital plus Mezzanine in Form eines Nachrangdarlehens
- Mezzanine: feste Verzinsung mit gestaffeltem Zinssatz und endfälliger Vergütung, plus Equity Bonus in Falle eines Exits.
- Mezzanine: 4,5 Jahre mit der Möglichkeit einer vorzeitigen Tilgung
- Mezzanine: Angemessene Informations-, Mitwirkungs- und Zustimmungsrechte, jedoch keine Gesellschafterrechte / Beirat



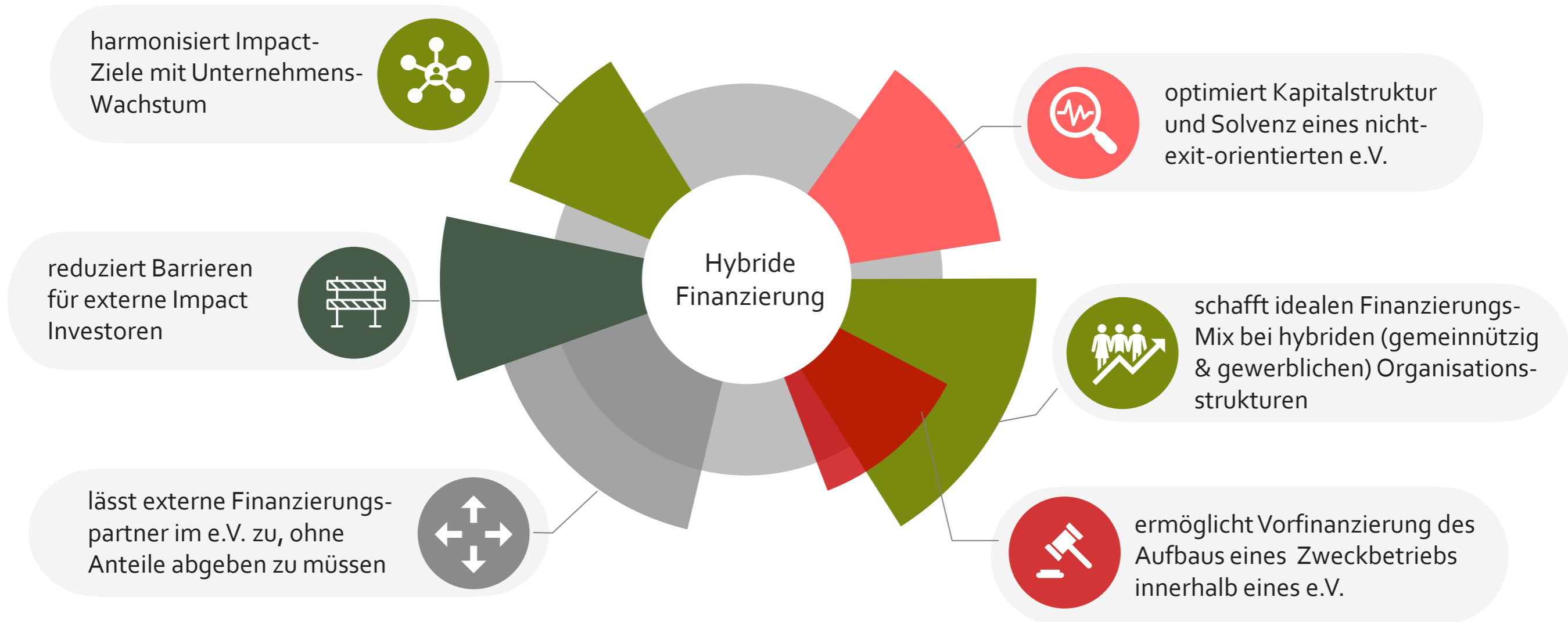
*Ich habe nicht viele gute Beratungen in meinem Leben bekommen, aber **das Feedback von FASE und die Einblicke in die Investoren-Perspektive waren extrem wertvoll für mich.** Ich würde sogar sagen, dass die Lerneffekte aus unserem allerersten Transaktionsprozess viel wichtiger waren als das Geld. Bei unserer jüngeren Finanzierungsrunde mit der AckerCompany waren wir dann schon sehr viel besser aufgestellt. Aber auch **der Zugang zu passenden Investoren ist enorm wichtig:** Impact Investoren, die in frühphasige Sozialunternehmen investieren, sind in Deutschland immer noch sehr rar gesät.*

Christoph Schmitz (2020)





# Wesentliche Erkenntnisse: eine hybride Finanzierung für einen eingetragenen Verein (e.V.)



Lust auf mehr Information?



FASE ist der führende Impact Finance Berater in Europa und wurde 2013 von Ashoka Deutschland gegründet, um Sozialunternehmern beim Einsammeln von Wachstumskapital zu unterstützen, damit sie ihre gesellschaftliche Wirkung skalieren können.

Wir wollen bewusst die starren Finanzierungsgrenzen sprengen und durch Innovationen, Kollaboration, Sektor-Engagement und Expertise das gesamte Spektrum an Wirkungskapital für unsere Mandanten verfügbar machen. Unsere Vision ist es, einen wichtigen Beitrag dazu leisten zu können, dass ein lebendiges Ökosystem für soziale Innovationen in Europa entsteht und wächst.

#### Acker e.V.

Bessemerstr. 2-14  
12103 Berlin  
Deutschland  
E-Mail: [info@acker.co](mailto:info@acker.co)  
<https://www.acker.co/>

#### FASE GmbH

Leopoldstrasse 9  
80802 München  
Deutschland  
E-Mail: [info@fa-se.de](mailto:info@fa-se.de)  
[www.fa-se.de](http://www.fa-se.de)



Herzlichen Dank